

INITIATIVE 2016

RAPPORT,  
D'ACTIVITÉ  
ANNUEL



# Le mot du président

## Initiative Ouest Provence, membre d'Initiative France

Initiative Ouest Provence est l'une des 223 plateformes d'Initiative France, le 1<sup>er</sup> réseau associatif d'appui et de financement des créateurs et repreneurs d'entreprise.

La plateforme Initiative Ouest Provence contribue ainsi au dynamisme économique du territoire sur lequel elle agit. Elle peut conduire cette action grâce au savoir-faire de ces permanents et grâce à l'engagement bénévole de nombreux acteurs locaux. Les entrepreneurs, les banquiers et les experts locaux s'investissent dans le comité d'agrément.

Il convient de rappeler que la réussite de notre association se fait grâce à eux mais aussi au travail quotidien de l'équipe des permanents et de tous nos partenaires.

Je tiens aussi tout particulièrement à remercier mon prédécesseur Raymond WATELET qui au-delà d'avoir été à l'origine de la création de la plateforme en 1999, a assuré la présidence durant 10 années (2006 – 2016) et qui, par sa rigueur et son engagement, a permis à notre association de prospérer dans la réalisation de ses objectifs.

Enfin il me semble important de rappeler dans un contexte de réforme des collectivités avec la redistribution des compétences dans le cadre de la loi NOTRe, l'appui financier sans faille d'Istres Ouest Provence, de la Région et du Conseil départemental qui couvrent à eux seuls la quasi-totalité de nos ressources de fonctionnement.

Pour autant la vigilance doit rester importante et nous devons maintenir les actions de promotion et de défense des buts que nous poursuivons, de concert avec les autres plateformes de la région, pour garder ces partenaires à ce niveau d'intervention financière.

Nous restons également convaincus qu'il serait nécessaire de nous unir avec les plateformes de Martigues et de Salon de Provence dans un souci de cohérences territoriales et d'avoir suffisamment de poids face aux 3 autres plateformes Initiative de la Métropole : Marseille, Aix en Provence et Aubagne - La Ciotat.

Tout ceci s'inscrit aussi dans les sollicitations de nos financeurs, la Région en tête, qui souhaitent que nos associations mutualisent leurs moyens et soit plus efficaces. L'objectif = doubler notre activité d'ici 2 ans.

2017 devra conforter notre positionnement local d'acteur principal d'accompagnement et de financement de la création, de la reprise mais aussi de la croissance d'entreprises.

Les 3 autres dispositifs que nous portons (CitésLab, ARDAN, ALIZE) devront assurément être renforcés pour répondre aux besoins des entrepreneurs d'aujourd'hui et demain sur le territoire d'Istres Ouest Provence.



Raymond LAMBALLAIS,  
Président d'Initiative  
Ouest Provence

MEMBRE DE



Chiffres clés 2016 de la plateforme

Présentation de la plateforme

L'activité de l'accueil au financement

Les types d'entreprises ayant un financement engagé

Profil des entrepreneurs

Le financement des projets

Le fonds de prêt d'honneur

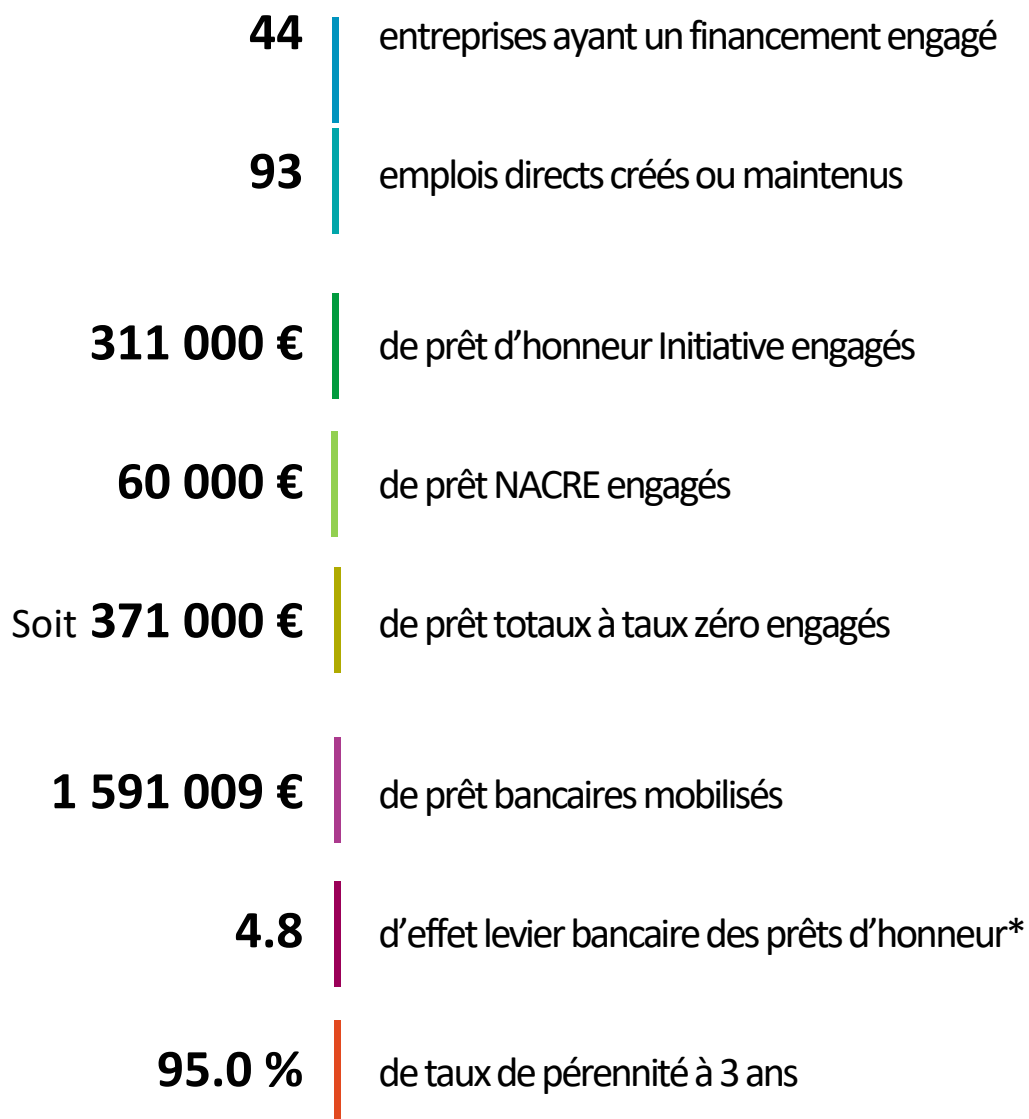
Stratégie et objectifs 2017

Le dispositif CitesLab

Le dispositif ARDAN

Le dispositif ALIZE

## Chiffres clés 2016 de la plateforme



En 2016, **1 962 009 €** auront été mobilisés dans l'économie du territoire de la plateforme

*En moyenne, pour 1 € de prêt d'honneur décaissé, 4.8 € de prêt bancaires ont été mobilisés.*

*\*Sur les prêts décaissés*

# Présentation de la plateforme

## Les bénévoles

Président : Raymond LAMBALLAIS

Nombre total de bénévoles : 45, répartis dans les fonctions suivantes :

24 administrateurs

21 membres du ou des comités d'agrément

2 parrains/marraines

## Les permanents

Directeur : Pierre MIOQUE

Nombre total de permanents : 5 salariés de la plateforme

Représentant 4.9 ETP (équivalent temps plein)

## L'organisation territoriale

Nombre de comités d'agrément qui se sont tenus en 2016 : 11

## Les principaux dispositifs gérés

Le prêt d'honneur : Création, Reprise, Croissance

Le dispositif Nacre

Le dispositif ARDAN

Le dispositif CitésLab

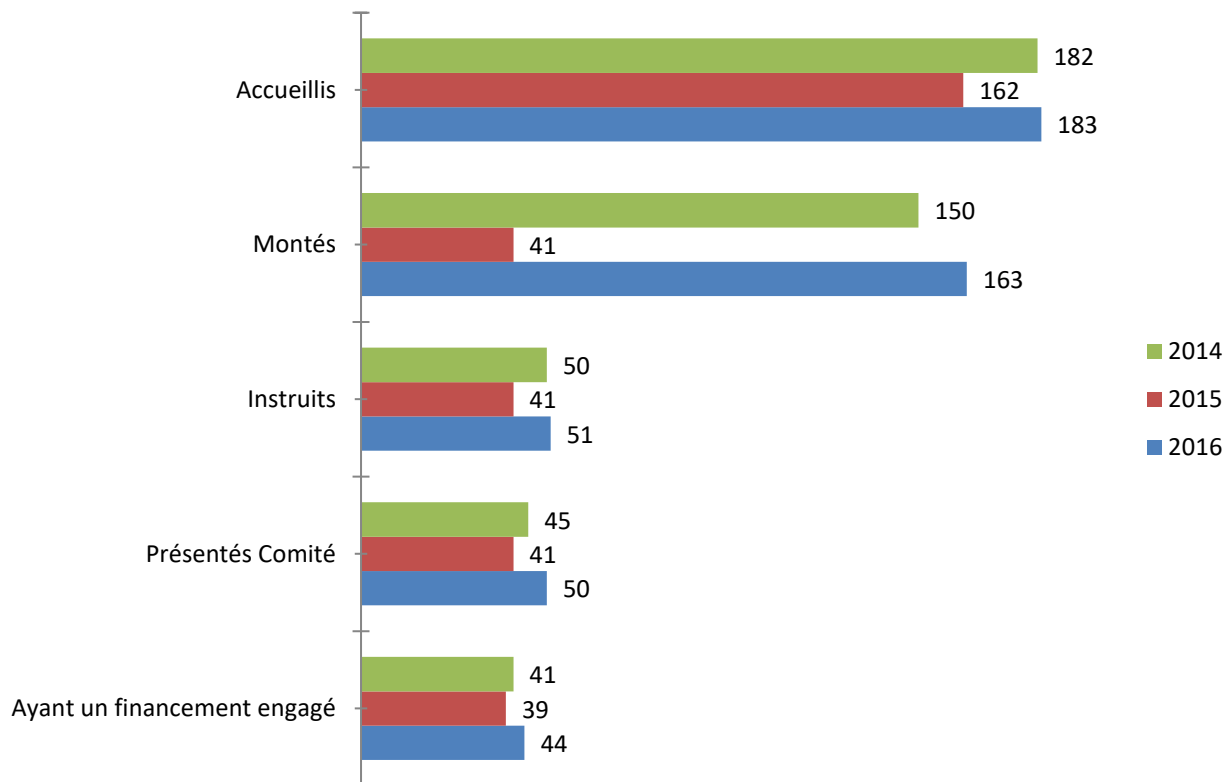
## L'accompagnement des porteurs de projet

Le montage des dossiers est réalisé principalement par la plateforme et ponctuellement par des partenaires (Sud Conseils, Service du développement économique)

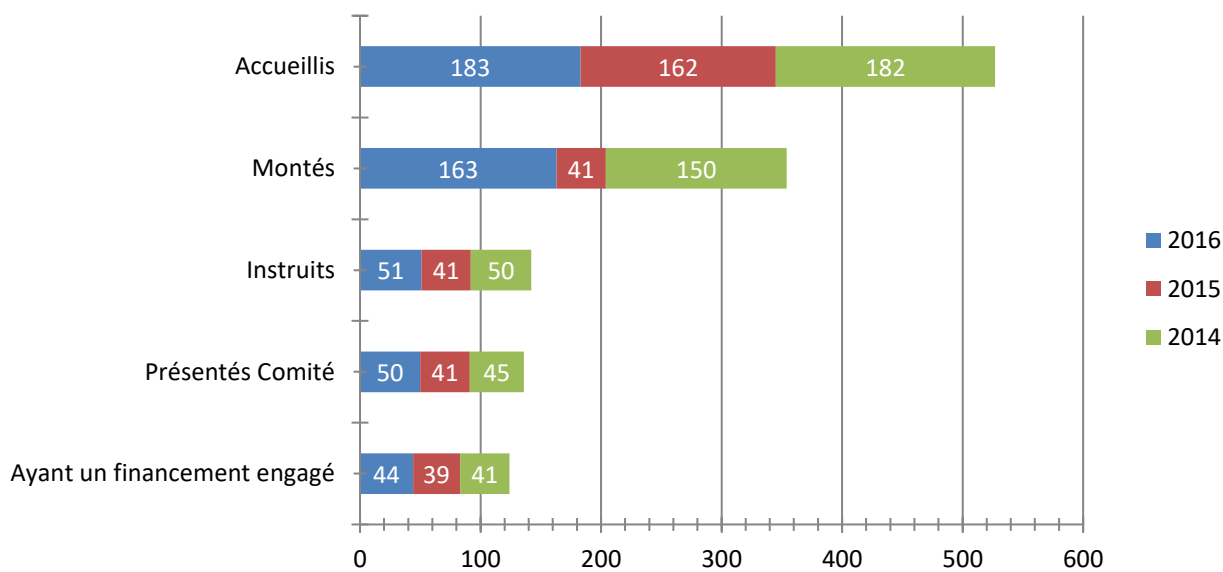
Le suivi des dossiers est réalisé par la plateforme

L'animation du club de créateurs/repreneurs est réalisée par la plateforme

# L'activité plateforme de l'accueil au financement

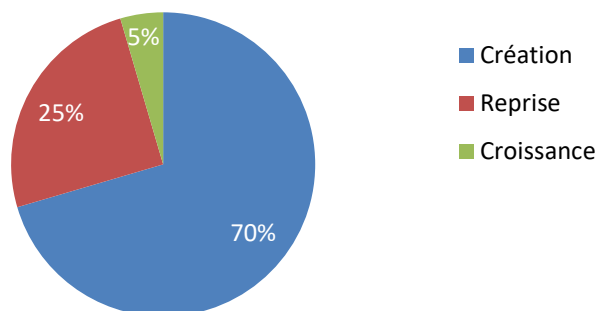


## Activité cumulée de 2014 à 2016

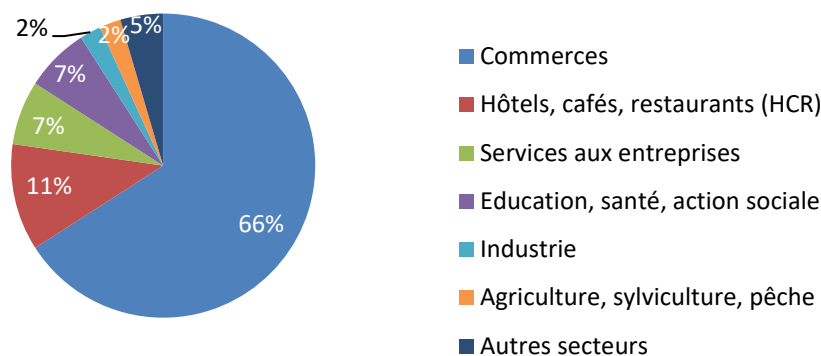


# Les types d'entreprises ayant un financement engagé

Répartition des 44 entreprises ayant un financement engagé par type d'intervention (en %)



Les secteurs d'activité les plus soutenus

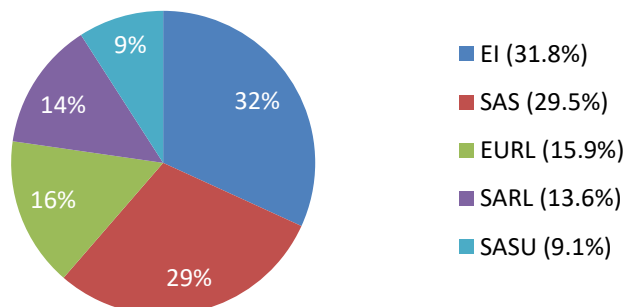


Pour les entreprises en création, les secteurs d'activité les plus importants sont : Commerces (65%), Hôtels, cafés, restaurants (HCR) (13%) et Services aux entreprises (10%)

Pour les entreprises en reprise, ce sont : Commerces (73%), Education, santé, action sociale (18%) et Hôtels, cafés, restaurants (HCR) (9%)

Pour les entreprises en croissance, ce sont : Industrie (50%) et Commerces (50%)

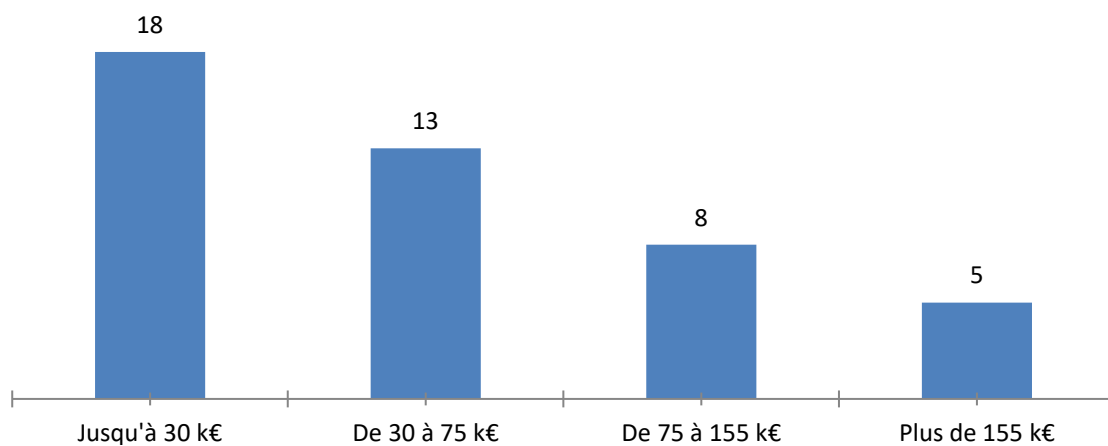
Les statuts juridiques les plus représentés



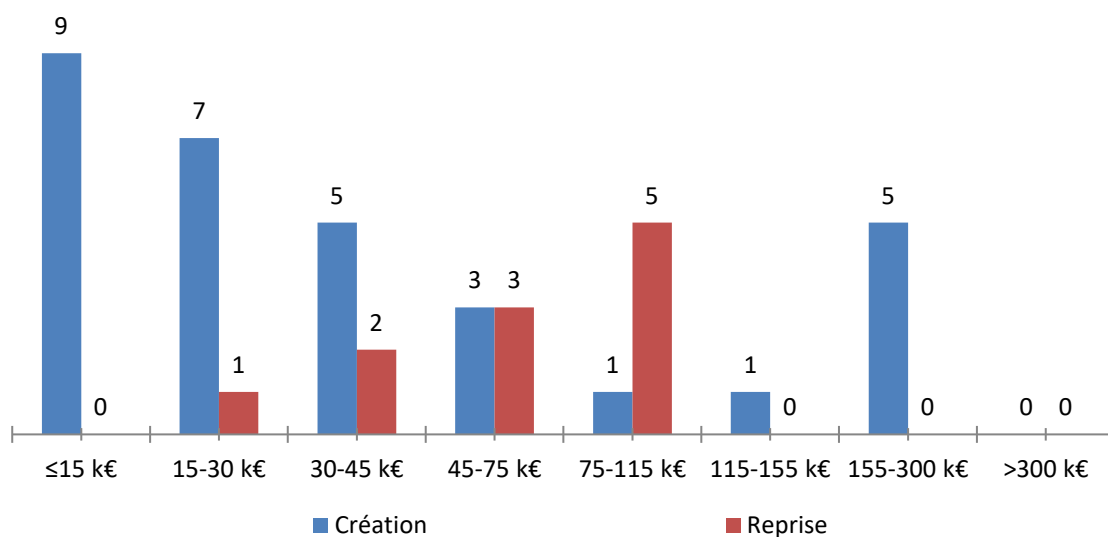


## Les types d'entreprises ayant un financement engagé (suite)

Répartition des entreprises ayant un financement engagé selon le montant de financement

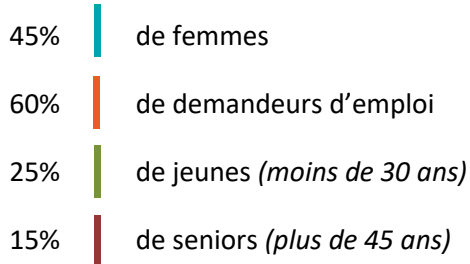


Zoom sur les créations et les reprises

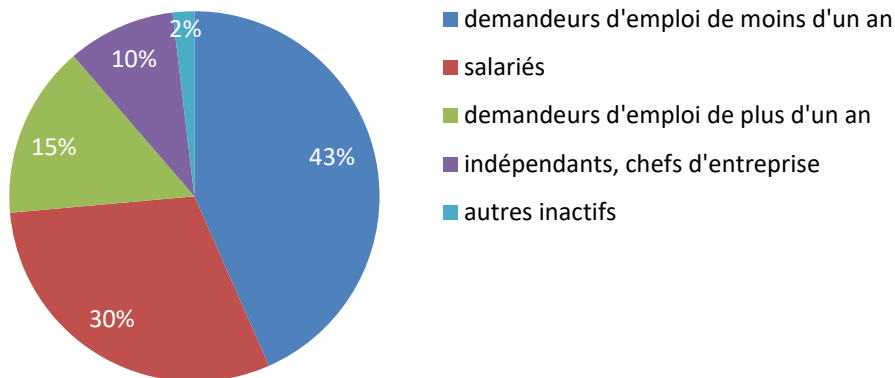


# Profil des entrepreneurs

En 2016, ce sont **53 entrepreneurs dont les projets** ont un financement engagé, dont :



## La situation des porteurs de projet avant le lancement de leur entreprise



## Les entrepreneurs bénéficiant de minimas sociaux :

6 bénéficient du RSA (Revenu de Solidarité Active)

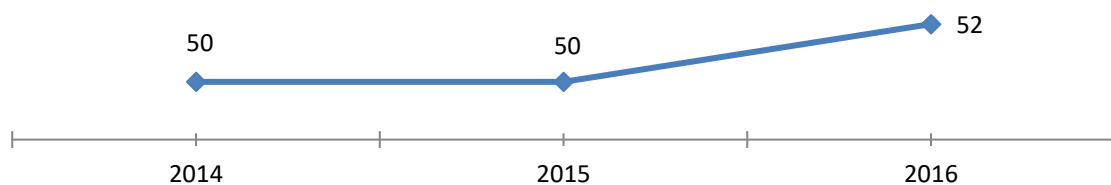
Association loi de 1901, Initiative Ouest Provence est adhérente à Initiative France – 1er réseau national associatif de financement et d'accompagnement de création d'entreprise.

Un référentiel métier définit le niveau d'exigence que doit atteindre chaque plateforme pour les services qu'elle rend aux créateurs. Ce référentiel est repris dans la norme NF-X50-771.

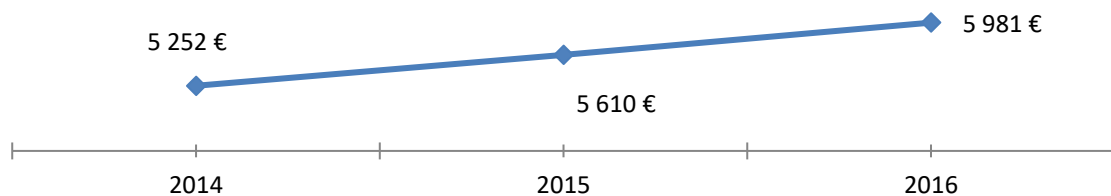
Initiative Ouest Provence est régulièrement contrôlé afin de vérifier qu'elle reste bien inscrite dans cette norme. Son certificat de qualification a été maintenu en 2016

# Le financement des projets

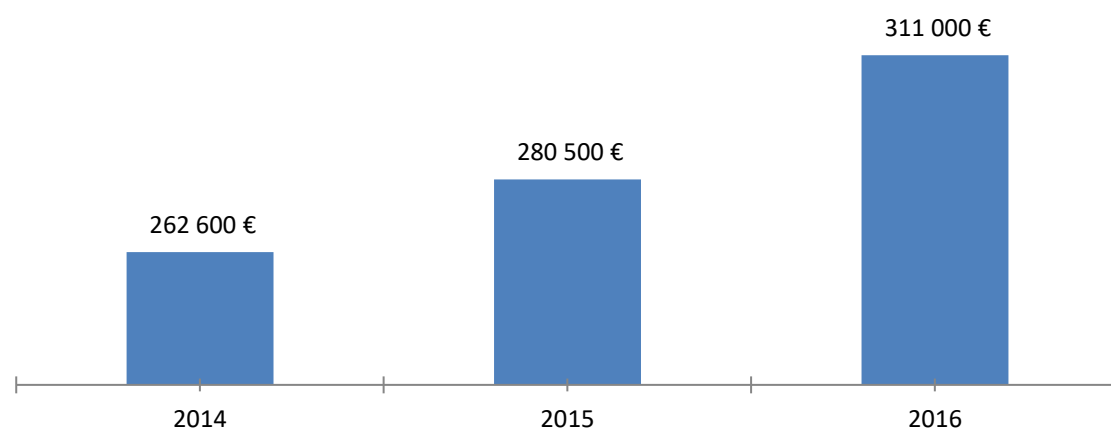
## Nombre de prêts d'honneur Initiative engagés



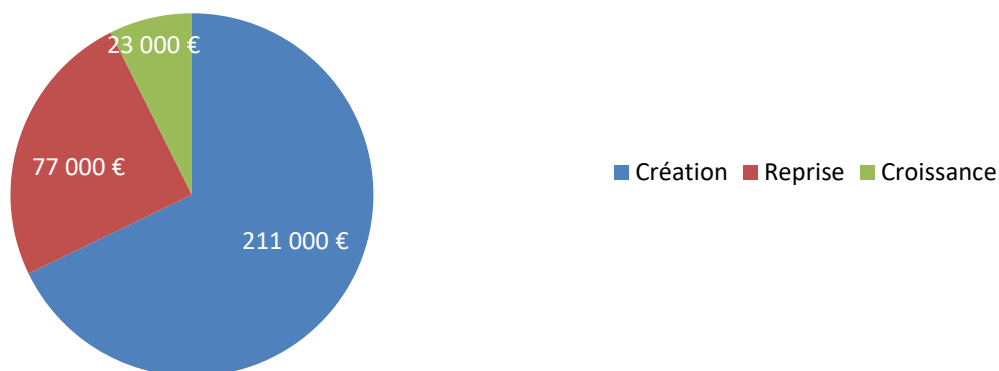
## Montant moyen des prêts d'honneur Initiative engagés



## Montant total des prêts d'honneur Initiative engagés



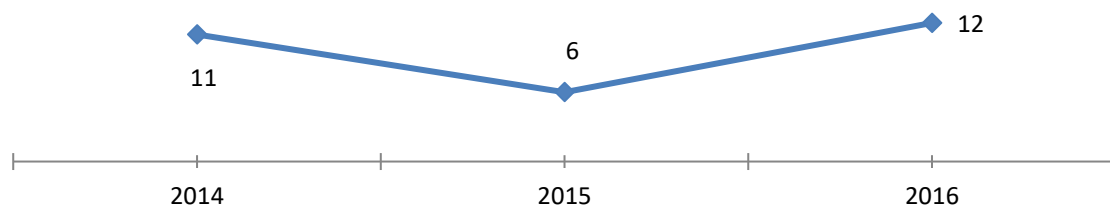
## Répartition du montant de prêts d'honneur Initiative engagés par type de projets en 2016 (en €)



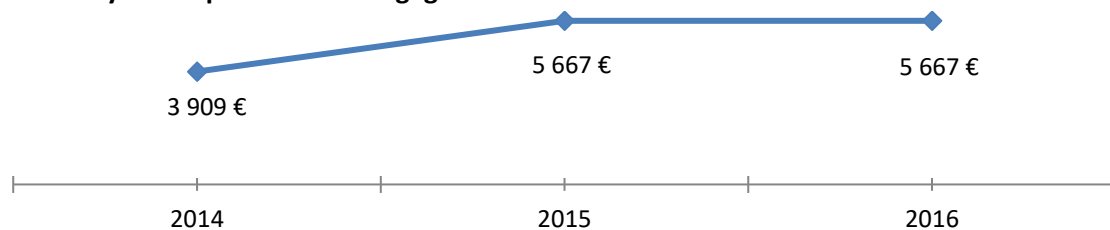
# Le financement des projets (suite)



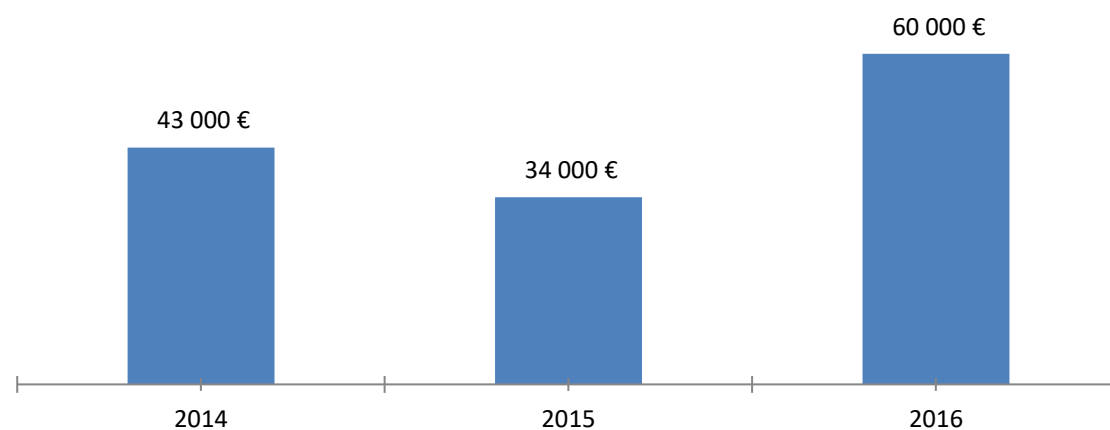
Nombre de prêts NACRE engagés



Montant moyen des prêts NACRE engagés

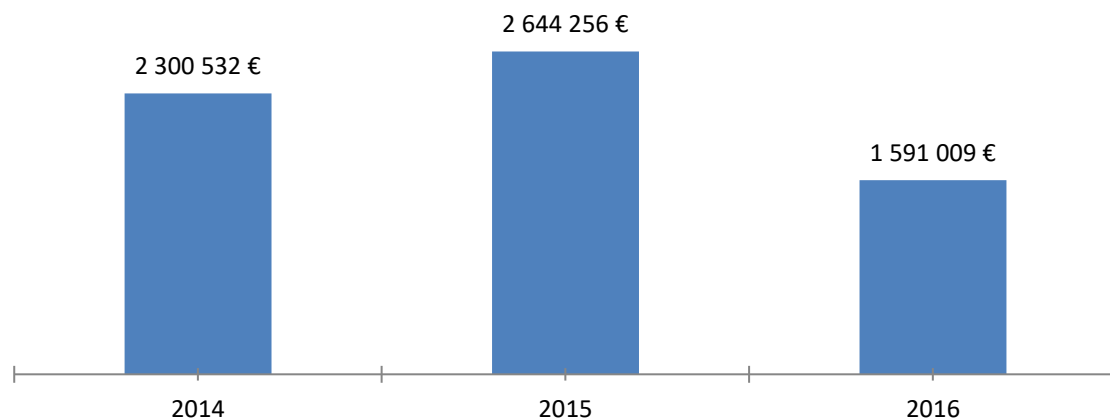


Montant total des prêts NACRE engagés

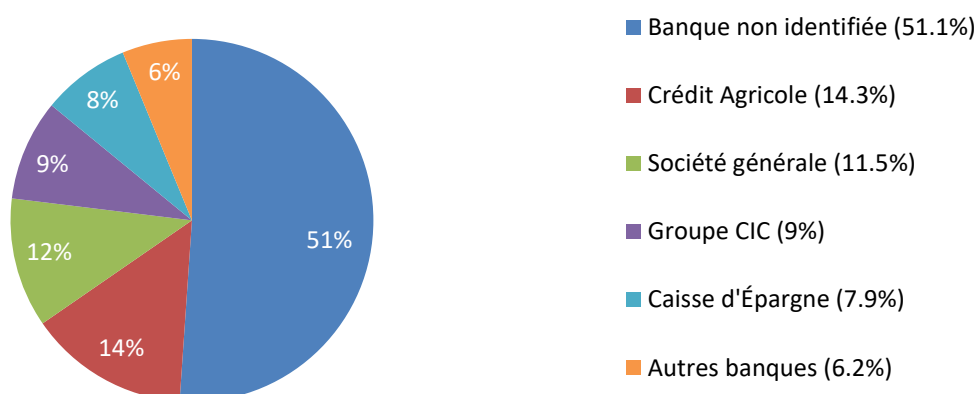


## Le financement des projets (suite)

Évolution du montant total des prêts bancaires associés :



Répartition du montant des prêts bancaires associés selon les banques en 2016



Effet levier bancaire des prêts d'honneur Initiative et taux de couplage des projets sur les prêts décaissés en 2016 :

**Montant total des prêts bancaires associés aux prêts d'honneur Initiative décaissés : 935 200 €**

**Effet levier des prêts d'honneur Initiative bancarisés : 4.8**

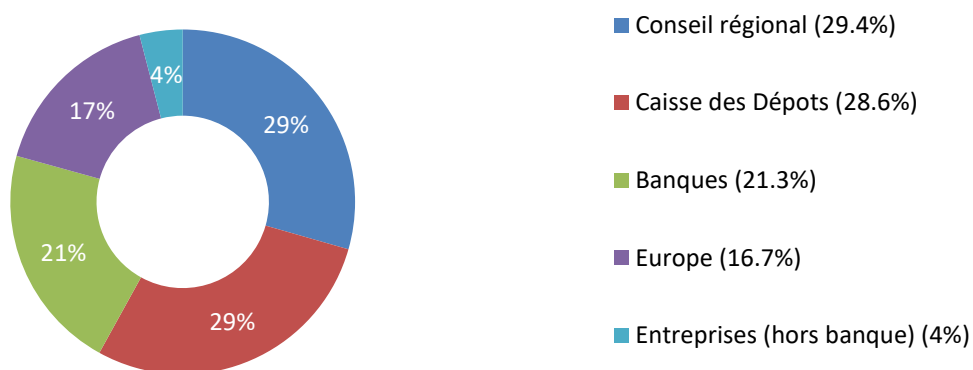
*Il s'agit du rapport entre le montant total des prêts bancaires couplés à un prêt d'honneur et le montant total des prêt d'honneur couplés à un prêt bancaire.*

**Taux de couplage des projets financés par prêts d'honneur Initiative : 90,0%**

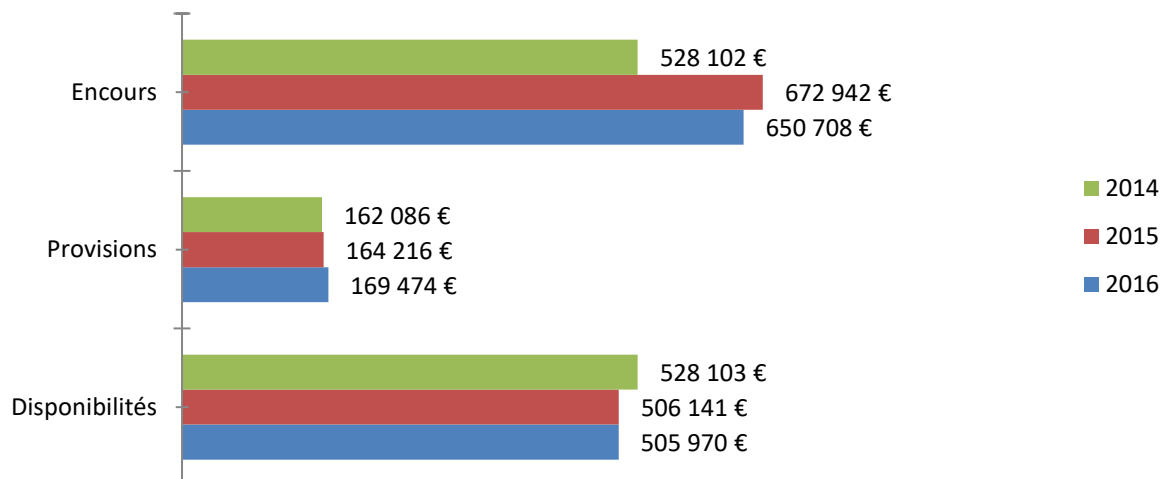
*Il s'agit du rapport entre le nombre de projets financés par prêt d'honneur qui obtiennent des financements bancaires et le nombre total de projets financés par prêt d'honneur*

# Le fonds de prêt d'honneur

## Les parties prenantes au fonds de prêt d'honneur depuis l'origine



## L'évolution du fonds de prêt d'honneur : encours, provisions, et disponibilités



## Stratégie et objectifs 2017

Activité	<p>Maintenir le cap de : 45 / 50 prêts pour de la création, reprise ou développement d'entreprises.</p> <p>Continuer l'appropriation de l'outil de gestion IP2.0 pour augmenter notre efficacité interne notamment pour le suivi post comité.</p>
----------	---

Projets	<p>Mise en place du dispositif ALIZE</p> <p>Accentuer la mise en œuvre du Prêt Croissance</p> <p>Renforcer la communication externe</p> <p>Trouver de nouveaux bénévoles</p>
---------	--

Développement	<p>Continuer le développement du dispositif ARDAN</p> <p>Continuer la mise en œuvre du parrainage</p>
---------------	---

## Des résultats

Mise en place en février 2011 avec l'appui de la commune de Miramas puis des communes du SAN Ouest Provence, le dispositif CitésLab entre dans sa sixième année.

Le dispositif a pour cette année encore connu une progression et des résultats qui ne font que confirmer le bienfondé de l'action.

40 créations d'activité qui même si elles sont souvent sous forme d'auto entrepreneur, permettent à des femmes et des hommes de sortir de situation sociale compliquée.

Pour mener ce dispositif à bien, la chef de projet, Magali MORINEAUX assure des permanences sur les communes de Miramas, Istres, Fos sur Mer et Port Saint Louis du Rhône.

**223**

Accompagnements individuels

**169**

Amorçages

**40**

Créations d'activité

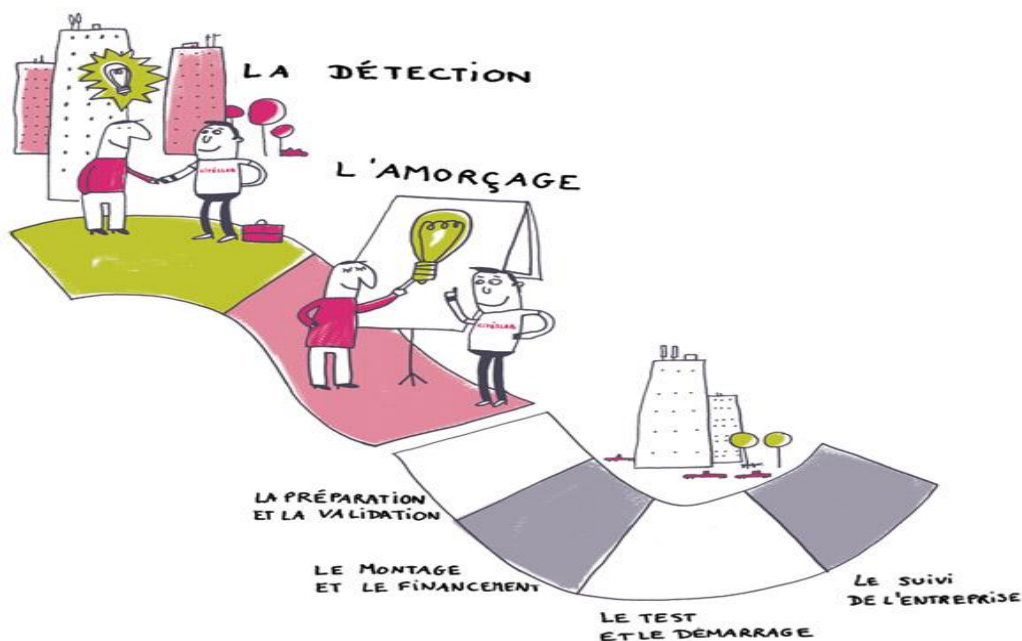
**1370 €**

Le coût d'accompagnement jusqu'à la création.

**51,6%** de femmes accompagnées

**58,7%** de moins de 35 ans

**62,3%** de demandeurs d'emploi





## Dispositif CitésLab (suite)

Le dispositif CitésLab, initié par la Caisse des Dépôts et Consignations avec l'appui local de la commune de Miramas est porté depuis 2011 par Initiative Ouest Provence.

Service de proximité, il s'adresse d'abord aux habitants des quartiers prioritaires de la ville et contribue à rendre plus lisible et transparent le parcours du créateur d'entreprise. Lors d'entretiens individuels, le chef de projet CitésLab a pour mission d'étudier l'idée du porteur et de l'aider à identifier les démarches nécessaires pour que cette idée se transforme en projet concret.

Avec le concours de :



## Des résultats

Depuis 2014, Promoteur du dispositif ARDAN (Actions régionales pour le développement d'activités nouvelles) pour le compte du Conservatoire National des Arts et Métiers,

- Favoriser la concrétisation de projets de développement dans les entreprises et concourir au développement économique
- Permettre à des personnes en recherche d'activité professionnelle d'intégrer ces entreprises dans des fonctions de responsabilités stratégiques ou opérationnelles
- Aider à développer les comportements entrepreneuriaux et maîtriser les compétences professionnelles associées nécessaires à la conduite et au management d'un projet structurant dans une petite entreprise

L'offre ARDAN complète le prêt Croissance d'Initiative Ouest Provence et s'intégrera dans le dispositif ALIZE.

**6**  
Objectif de réalisation 2016

**4**  
Dossiers validés

**Parce que c'est l'activité qui crée l'emploi !**

le **cnam**  
Provence-Alpes-Côte d'Azur

Région  
  
Provence-Alpes-Côte d'Azur

  
pole-emploi.fr

Alizé® vise à inciter les grandes entreprises d'un territoire à mettre en commun des moyens (sous forme de mécénat de compétences) pour soutenir le développement d'activité génératrice d'emploi dans les PME /PMI locales existantes.



Alizé® n'a pas pour objet d'ajouter un dispositif supplémentaire mais de permettre de débloquer ou de donner une impulsion complémentaire à un projet lorsque les dispositifs existants sont inadaptés ou insuffisants.

Le DIRECCTE, Arcelor Mittal, le Crédit Agricole, la caisse d'Epargne et le réseau ECTI sont les premiers partenaires du dispositif qui débutera courant 2017.

# Initiative Ouest Provence



1 rue de l'Equerre, La Pyramide, 13800 Istres

Tel : 04 42 56 53 13

Email : [contact@initiative-ouestprovence.com](mailto:contact@initiative-ouestprovence.com)

Site Internet : [www.initiative-ouestprovence.com](http://www.initiative-ouestprovence.com)

Compte Twitter: @Initiative\_OP

## Nos partenaires :

*(Financeurs conventionnés)*

